

# 大成方略纳税人俱乐部

总部函[2021]第 45 号

## 业财融合下的经营决策分析

### 邀请函

众所周知财务工作是和数字打交道，一针穿透现象，看到经营的关键点，传统财务人对此可能需要常年累月的积累。在实现业财融合转型的道路上，我们大都会遭遇“马后炮”的差评，在管理层会议汇报财务工作，得不到认可也是常事儿！

从传统的教科书式的财务分析，走向业财融合经营分析；从事后的分析评价走向前端预判分析，深入挖掘数字背后的故事，发现企业经营中的问题和潜藏的风险，预警并予以防范和改进，财管价值才会得以彰显。

为此，大成方略力邀财务名家，于 2021 年 12 月 22-26 日在福建·厦门举办《业财融合下的经营决策分析》大会，届时，主讲专家就企业经营决策的财务数字化沟通做专题的交流。剖析营销、生产运营、采购供应链、研发、投资等各业务实战环节案例，发掘数字中潜藏的秘密。

大会预定 100 个席位，贵单位作为特邀嘉宾，收函后请及时安排相关人员参加，报名以先后顺序为准，额满为止。

特此致函

另附：培训说明

北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

二〇二一年十一月三十日



# 业财融合下的经营决策分析大会

## 培训说明

### 一、主办单位

北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

### 二、大会地点

福建·厦门

### 三、大会时间

2021年12月22-26日

具体安排：22日报到、23日培训、24-25日考察、26日休会

### 四、主讲专家

**杨立国** 海川视野咨询集团联合创始人，上海视野知成企业管理咨询公司总经理；国际注册咨询师(CMC)，中国注册会计师(CPA)，工程师，工商管理硕士(MBA)；清华大学、北京大学、浙江大学、武汉大学、华中科技大学、中山大学等高校总裁班和财务总监班特聘讲师。倡导战略、经营、财务融合的“大财务”管理理念。10多年央企技术、管理、财务复合型工作经验，授课思维清晰，有体系有逻辑，跳出财务看财务，视野开阔，授课生动。

### 五、主讲大纲

#### 专题一《财务分析走向经营分析》

##### (一) 财务分析和经营分析比较

- 1、服务对象差异
- 2、分析目的差异
- 3、分析基础差异
- 4、分析方法差异
- 5、分析时间差异

##### (二) 两种经营分析的视角

- 1、基于未来决策的事前经营分析

2、基于差异改善的事后经营分析

(三) 经营决策分析总体思路

(四) 经营决策分析要融入价值链

## **专题二 《主要业务环节的经营决策分析》**

(一) 营销环节的经营决策分析

1、量本利分析与销售目标设定

2、产品/客户/区域盈利分析与结构调整决策

3、定价与调价分析决策

4、赊销/促销分析决策

5、营业规模扩大的流动资金补充和获利分析

6、单项重大营销活动投入产出分析决策

7、案例分析

(二) 采购供应链环节的经营决策分析

1、应付账款政策调整分析与决策

2、策略库存分析与决策

3、经济订货批量分析与决策

4、合理库存设定分析与决策

5、案例分析

(三) 生产运营环节的经营决策分析

1、自制和外包决策分析

2、出售与深加工决策分析

3、固定资产购租决策分析

4、固定资产更新改造决策分析

5、案例分析

(四) 研发环节的经营决策分析

1、产品研发投资决策

2、研发目标成本设定决策

3、案例分析

(五) 战略和投资环节的决策分析

1、战略定位分析与决策

2、项目投资布局中的波士顿矩阵和三层面分析

- 3、价值链分析与决策
- 4、投资项目的经济可行性分析与决策
- 5、利润和现金流两维度投资项目决策分析
- 6、案例分析

### **专题三 《总结—财务参与经营决策分析的逻辑和要点》**

#### **（一）经营决策分析总体思路**

- 1、界定决策问题
- 2、界定决策类型
- 3、方案制定与财务分析
- 4、财务数据比较与判断
- 5、非财务因素评估
- 6、方案最终决策

#### **（二）做好经营决策分析的要点**

- 1、以数据分析为基础
- 2、以融入业务为途径
- 3、以工具应用为手段
- 4、以战略思想为指导
- 5、以创造价值为目的

## **六、收费标准及其他**

1、大成方略会员：4800 元/次·人（含培训、食宿、资料等）；食宿自理 2000 元/次·人（含培训、资料、午餐等）；

2、非会员：7800 元/次·人（含培训、食宿、资料等）；食宿自理 4500 元/次·人（含培训、资料、午餐等）；

3、已确定报名的会员请到大会公共邮箱下载报到通知（即酒店地址和乘车方式）或向当地学习顾问索取；用户名：hangyehui@126.com 密码：20210123。

# 业财融合下的经营决策分析大会

## 参会回执表

单位名称				
地 址				
邮政编码		座机电话		
姓 名	性别	职 务	手机号码	身份证号码（参加考察需填写）
参会单位 身份选择	<input type="checkbox"/> 大成方略会员 <input type="checkbox"/> 非会员			
住宿要求	<input type="checkbox"/> 统一安排（两人一标间，各地区参会人员随机分配） <input type="checkbox"/> 需独立住（单间或标间/另加 800 元/4 晚，如一人参加建议独立住）			
备 注				

户 名：北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

开 户 行：交通银行北京西三环支行

账 号：1100 6130 7018 0100 11479

行 号：301100001018

通讯地址：北京市海淀区西三环北路 87 号国际财经中心 D 座 7 层

联 系 人：谷老师 郭老师

联系电话：（010）68433844    68433944