

# 大成方略纳税人俱乐部

总部函[2022]WX/02号

## 《VUCA 时代财务领导的道与术》

### 邀 请 函

百年未有之大变局的时代大背景下，每个组织都深处 VUCA 时代，它的意思是 volatility（易变性），uncertainty（不确定性），complexity（复杂性），ambiguity（模糊性）的缩写，从这个词我们可以看出时代的变迁及特性。新时代下，对于财务领导者提出了更高更新要求，既要从小战略的角度用预算、目标来驱动结果的达成，也要对内部各单位实施监督、管理、服务功能，还要夯实自己的财务队伍。如何应对各种复杂的局面呢？我们将从“道”与“术”的角度阐述清晰，财务领导者在实际业务工作中如何引领变革，掌握科学方法来驱动目标达成，打造团队的具体方法等方面进行深入的剖析和系统的讲解。

为此，大成方略定于 2022 年 3 月 23-27 日在西藏·林芝举办《VUCA 时代财务领导的道与术》大会。届时，邀请财务名家通过还原财务工作情境，运用先进的理念与具体方法以提升财务领导的现代财务管理能力，更好的驾驭公司经营和创造企业价值。

大会预定 100 个席位，贵单位作为特邀嘉宾，收函后请及时安排相关人员参加，报名以先后顺序为准，额满为止。

特此致函

另附：培训说明

北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

二〇二二年二月十五日



# 《VUCA 时代财务领导的道与术》

## 培训说明

### 一、主办单位

北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

### 二、大会地点

西藏·林芝

### 三、大会时间

2022 年 3 月 23-27 日

具体安排：23 日报到、24 日培训、25-26 日考察、27 日休会（会后选择 B 线拉萨方向考察的会员，29 日休会）

### 四、主讲专家

**田野** 曾任晟通集团（中国 500 强）营销负责人/人力资源总监、中惠旅集团金牌讲师及培训学院负责人、中山大学、武汉大学、华中科技大学、中南大学特聘讲师；具有 11 年管理培训实战经验；课程注重实战、实用、实效；擅长用互动、故事、案例引起听课兴趣；课程内容经过市场实战打磨，讲解的工具均能够有效运用。为企业解决团队建设和管理难题出妙招，从而为企业带来最大化的利益。著作《华为干部九条》、《华为员工工作方法论》。

### 五、主讲大纲

#### 专题一 《培训导入与财务团队建设》

##### （一）培训导入

- 1、高绩效的标准是什么：效率 VS 效果
- 2、打造高绩效财务团队的逻辑

##### （二）高绩效财务团队的前提是：有一个懂管理的财务管理者

- 1、什么是管理
- 2、财务管理者的立场与职责

### 3、财务管理者的姿态

## 专题二《高绩效财务队伍紧盯目标达成结果》

### （一）专注最核心目标

- 1、利用头脑风暴得出候选核心目标
- 2、最终选定执行的最核心目标

### （二）定位驱动性指标（执行的秘密）

- 1、罗列驱动性指标的候选项
- 2、逐项测试候选的驱动性指标，最终确定驱动性指标

### （三）设计简反馈机制

- 1、选定反馈主题
- 2、设计反馈记分表

### （四）开展规律性复盘

## 专题三《高绩效财务团队的时间管理》

### （一）高绩效财务团队时间管理障碍

- 1、管理好时间的障碍有什么？
- 2、自我耗能型 VS 环境耗能型
- 3、精力系统，做个精力充沛的人

### （二）时间开销记录

- 1、柳比歇夫时间统计法
- 2、时间记录平衡轮

工具：如何记录和分析时间

### （三）时间预算制定

- 1、长周期的上帝时间管理法

视频学习：上帝时间管理法

工具：基于长周期时间管理的六步法

- 2、时间管理的 4D 法则

- 3、短周期的 ABC 时间管理法

## 专题四《高绩效财务团队的 360 度协调沟通》

### （一）对下沟通协作注意点

### （二）对上沟通协作的场景

视频分析：如何汇报

- 1、对上沟通关键点
- 2、结构化思维的汇报技巧
- 3、向上申请资源的五个建议

### （三）平级沟通协作场景

- 1、平级沟通四个关键点
- 2、冲突实操的七步法

### （四）对外沟通的万能模型：理、利、力

## 专题五《高绩效财务队伍的良好管理》

### （一）打造高绩效财务团队的起点

- 1、构建起组织的信任：信任 4 要素
- 2、掌握科学的方法来打造财务团队

### （二）掌握管理的流程

- 1、计划的制定
- 2、指挥/命令
- 3、控制
- 4、协调

### （三）加强财务团队培育与启发

- 1、启发财务队伍成员的良好态度
- 2、分配好工作：分配工作的 6 步法
- 3、多元激励方式结合，调动积极性及活力
- 4、培育的 11 步流程与 OJT 模式

### （四）领导者的七种类型：激发财务队伍活力

## 六、收费标准及其他

1、大成方略会员：4800 元/次·人（含培训、食宿、资料等）；食宿自理 2000 元/次·人（含培训、资料、午餐等）；

2、非会员：7800 元/次·人（含培训、食宿、资料等）；食宿自理 4500 元/次·人（含培训、资料、午餐等）；

**3、林芝会后安排两条考察线路，由参会人员自行选择，参加 B 线路（拉萨）考察的会员，需另加收费用 1200 元（发票可以与培训费同开）。**

4、已确定报名的会员请到大会议公共邮箱下载报到通知（即酒店地址和乘车方式）或向当地学习顾问索取；用户名：hangyehui@126.com 密码：20210123。

# 《VUCA 时代财务领导的道与术》

## 参会回执表

地 址				
邮政编码		座机电话		
姓 名	性别	职 务	手机号码	身份证号码 (参加考察需填写)
参会单位 身份选择	<input type="checkbox"/> 大成方略会员		<input type="checkbox"/> 非会员	
会后考察 线路选择	<input type="checkbox"/> A 线 (林芝)		<input type="checkbox"/> B 线 (林芝+拉萨)	
住宿要求	<input type="checkbox"/> 统一安排 (两人一标间, 各地区参会人员随机分配) <input type="checkbox"/> 需独立住 (A 线/另加 800 元/4 晚, B 线/另加 1200 元/6 晚)			
备 注				

户 名: 北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

开 户 行: 交通银行北京西三环支行

账 号: 1100 6130 7018 0100 11479

行 号: 301100001018

通讯地址: 北京市海淀区西三环北路 87 号国际财经中心 D 座 7 层

联 系 人: 魏老师 谷老师

联系电话: (010) 68433844 68433944