

大成方略纳税人俱乐部

总部函[2022]WX/16号

数字驱动企业预算管理变革 邀请函

随着物联网技术、人工智能技术、大数据技术等数字技术高速发展，掀起了一场企业管理数字化转型的变革风暴。预算管理作为企业内部管理控制的重要组成部分，在这场变革风暴中首当其冲。在这日新月异的数字时代，作为企业的管理人员亟需学习和掌握相应的知识和技能，借助科技的力量，推动企业快速增长。

为此，大成方略定于2022年9月16-21日在吉林·延吉举办《数字驱动企业预算管理变》大会。届时我们将特邀国内知名专家与会分享，并和企业嘉宾深入交流最新的研究成果与实践经验。通过全面展示一个系统、科学的预算管理体系，为企业内部经营管理指明方向，把财务预算变成企业全体员工认同、能为企业成功提供保证的数字化管理工具。

大会预定150个席位，贵单位作为特邀嘉宾，诚邀您参加本次行业大会，报名以先后顺序为准，额满为止。

特此致函

另附：培训说明

北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

二〇二二年八月二十五日



数字驱动企业预算管理变革

培训说明

一、主办单位

北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

二、大会地点

吉林·延吉

三、大会时间

2022年9月16-21日

具体安排：16日报到、17日培训、18-20日考察、21日休会

四、主讲专家

郑老师 现任全球500强企业中国区CFO。曾历任西门子等多家500强跨国企业及国内知名上市公司财务主管、财务经理、财务总监等财务管理职位。郑老师持有全球特许管理会计师资格。郑老师拥有丰富的财务管理和投资决策经验，以及财务管理培训和顾问咨询经验。

五、主讲大纲

专题一《战略预算的观念和战略规划能力》

- (一) 什么是有效的控制
- (二) 全面预算管理到底能给企业带来什么
- (三) 有效的预算控制体系应该是怎样的
- (四) 从传统的财务预算到全面预算管理

案例分析：“基业常青” - 250年老牌英国公司的发展史

- (五) 战略与全面预算管理

专题二《建立系统性的预算编制的数字化解构》

- (一) 预算编制的流程和逻辑
- (二) 预算编制指南的准备

案例分析：500强企业预算工作启动及准备全过程

(三) 关键预算的编制方法

案例分析：500 企业如何确定销售目标

(四) 从需求分析开始的预算编制方法：零基预算

案例分析：零基预算进行销售费用预算

(五) 预算编制成果

案例分析：跨国餐饮企业的启示

(六) 预算的原则性与灵活性

专题三《预算管理的最佳实践 — 数字化实践》

(一) 费用预算的数字化管理和追踪

(二) 应收预算的数字化管理和追踪

(三) “管理驾驶舱” 商业智能和自动化提升预算分析和应用能力

(四) 财务团队帮助销售部门有效提升业绩 财务数据“黑板报”的应用

(五) 总经理到底需要什么样的数据 “更快更及时” 的智能数据助理

(六) 未来是不是还要财务报表体系？数据管理驾驶舱什么预算最适合本企业

(七) 将预算当作项目管理——如何管理

(八) 各部门人员角色定位——责任划分

(九) 各部门之间及部门内部的沟通与协调

(十) 编制过程中的常见问题分析

案例分析：大卖场的日常管理

专题四《有效的数字化预算执行力》

(一) 预算与执行为何脱节

(二) 怎样编制预算才能带来预算的有效执行

(三) 有效的制度、流程、执行方法——预算执行的有利保障

(四) 外部经济环境发生重大变化，如何及时调整行动

(五) 利用预算控制成本费用的关键点

(六) 如何通过制度、流程管理减少预算外项目的发生

(七) 预算信息系统管理

案例分析：预算执行中常见行为剖析

六、收费标准及其他

1、大成方略会员：4800 元/次·人（含培训、食宿、资料等）；食宿自理 2000 元/次·人（含培训、资料、午餐）；

2、非会员：7800 元/次·人（含培训、食宿、资料等）；食宿自理 4500 元/次·人（含培训、资料、午餐）；

3、若因疫情防控政策及不可抗力因素，所产生的交通退票费、滞留费等，需由您自行承担（建议您在购买大交通搭购一份退票险，各大 OTA 平台、航司官网均有售卖）；

4、已报名学员请联系当地学习顾问索取“报到通知”（即酒店地址和乘车方式）。

参会回执表

单位名称				
姓名	性别	职务	手机号码	身份证号码
参会单位身份选择	<input type="checkbox"/> 大成方略会员 <input type="checkbox"/> 非会员			
住宿要求	<input type="checkbox"/> 统一安排（两人一标间，各地区会员随机分配） <input type="checkbox"/> 需独立住（单间或标间/另加 800 元/5 晚，如一人参加建议独立住）			

户 名：北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

开 户 行：交通银行北京西三环支行

账 号：1100 6130 7018 0100 11479

行 号：301100001018

通讯地址：北京市海淀区西三环北路 87 号国际财经中心 D 座 7 层

联系电话：（010）68433844、68433944

联系人：谷老师 刘老师