

# 大成方略纳税人俱乐部

总部函[2022]WX/19号

## 财务沟通与高效财务团队建设 邀请函

数字化转型的关键时期，财务部作为数据管理、资金管理的核心职能部门，必然会打破传统财务工作下固有的结构，出现更普遍的多维度、跨界综合管理协同与沟通。而沟通乏力导致各项工作障碍重重，已然成了普遍的现象，使财务管理者深受困惑，更有难言之苦。

为此，大成方略定于2022年11月18-22日在福建·武夷山举办《财务沟通与高效财务团队建设》大会。届时，我们将特邀知名专家与会分享财务沟通技巧，交流提升财务领导力与高效财务团队建设中的实践经验，并且采用案例剖析、演练与互动的方式，为企业解决财务团队建设和管理难题，从而为企业带来最大化的利益。

大会预定150个席位，贵单位作为特邀嘉宾，诚邀您参加本次大会，报名以先后顺序为准，额满为止。

特此致函

另附：培训说明

北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

二〇二二年十月十八日



# 财务沟通与高效财务团队建设

## 培训说明

### 一、主办单位

北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

### 二、大会地点

福建·武夷山

### 三、大会时间

2022年11月18-22日

### 四、主讲专家

**田野** 曾任晟通集团（中国 500 强）营销负责人、人力资源总监、中惠旅集团金牌讲师及培训学院负责人；中山大学、武汉大学、华中科技大学、中南大学特聘讲师；具有 11 年管理培训实战经验；课程注重实战、实用、实效，擅长用互动、案例等方式引起学员兴趣；课程经过市场实战打磨实用落地。为企业解决团队建设和管理难题支妙招，从而为企业带来最大化的利益。著作《华为干部九条》、《华为员工工作方法论》等。

### 五、主讲大纲

#### 专题一《财务团队高效沟通的本质》

（一）沟通的认知

（二）沟通的四不障碍

- 1、不想沟通：只在乎自己的本职工作，嫌麻烦
- 2、不敢沟通：胆子小，害怕跟沟通有难度问题
- 3、不屑沟通：极度自我，对于沟通完全不重视
- 4、不会沟通：因能力限制不沟通不熟悉的事情

#### 专题二《财务沟通技巧提升的三个要素》

（一）明确沟通的目标

（二）分析沟通对象

- 1、沟通中如何把握沟通对象
- 2、各种沟通对象的应对方法

### （三）倾听关键信息

- 1、倾听的误区与6个关键
- 2、3F结构化倾听的方式

## **专题三《处理财务在各情景下沟通的方法》**

### （一）分析汇报对象，提升人际敏感度

### （二）倾听关键信息，让汇报互动起来

### （三）有效表达观点，让成绩凸显出来

- 1、汇报的四个关键：主动汇报、做好设计、争取支持
- 2、掌握汇报的结构化原则：结论先行、观点区隔、排序逻辑、上下一致
- 3、汇报申请资源的5个建议

### （四）化解沟通中的冲突

- 1、财务与业务间面临冲突时处理的工具
- 2、提升影响力的万能结构：理、利、力

## **专题四《找准财务定位，坚定发展信心》**

### （一）认识财务管理岗的目的和定位

### （二）调整工作状态，勇于拥抱新的要求

- 1、坚定信心：秉持财务人的初心
- 2、调整心态：阳光心态、主动心态、精进心态
- 3、强化意识：当责意识、客户意识、结果意识

## **专题五《如何提升财务队伍的问题处理力，建设高效财务队伍》**

### （一）抓收、支、存、流、险、优的目标

### （二）从问题分析工具用财务思维来解决问题

- 1、问题意识：对业务问题更加敏感，能够看到问题
- 2、发现问题：问题所引法，漏斗法等方法进行预警
- 3、分析问题：吃透问题现状，搞清楚风险源

### （三）掌握创新工具，寻找解决的策略

- 1、举一反三：思考时能够让自己发散探寻策略
- 2、创意借用：能够借鉴的方式带来新策略
- (四) 使用行为设计工具，降低代价，增强对业务的影响性
- (五) 财务团队影响力的基础：构建信任
  - 1、构建起组织的信任：信任 4 要素
  - 2、信任的涟漪效应及信任的关键
- (六) 如何反馈监督出来的财务问题
  - 1、反馈的 BOOST 原则
  - 2、财务输出反馈的 5 步法
  - 3、有效的跟业务被监管单位做好正负财务工作反馈

## 六、收费标准及其他

- 1、大成方略会员：4800 元/次·人（含培训、食宿、资料等）；
- 2、非会员：7800 元/次·人（含培训、食宿、资料等）；
- 3、因疫情防控政策及不可抗力因素所产生的退票费、滞留费等需由您自行承担（请在接到会务组通知后再行购票，建议搭购一份退票险，各大航司官网均有售卖）；
- 4、已报名学员请联系当地学习顾问索取“报到通知”（即酒店地址和乘车方式）；
- 5、住宿为统一安排（两人一间），如需独立住宿另补房差（800 元/4 天）。

## 参会回执表

单位名称				
姓 名	性别	职 务	手机号码	身份证号码
汇款信息	户 名：北京大成方略纳税人俱乐部有限公司 开 户 行：交通银行北京西三环支行 账 号：1100 6130 7018 0100 11479			

联系电话：(010) 68433844、68433944

联 系 人：谷老师、魏老师