

大成方略纳税人俱乐部

总部函[2023]WX/07号

CFO 领导力与有效沟通

邀请函

进入数字经济快速发展时期，企业数字化转型成为当前发展首要趋势。作为数据中枢的财务负责人，在企业财务管理这个重要环节中，以更加理性的洞察力和敏锐的判断力，发挥着规划和决策的引领作用。数字化战略地位越高，财务官发挥的价值作用越大越重要，在组织建设保障和多部门沟通协同等转型战略方面，所需要的个人综合能力就会越强越全面。

因此，我们定于2023年6月15-20日在内蒙古·呼伦贝尔举办《CFO 领导力与有效沟通》大会。届时，我们将特邀知名专家与会分享CFO领导的角色定位，枚举实案讲解，如何提升CFO的领导力和高效沟通技巧。通过注重实效、实战的专题会议，带给与会人员更佳的经验与收获。

大会预定200个席位，贵单位作为特邀嘉宾，收函后请及时安排相关人员参加，报名以先后顺序为准，额满为止。

特此致函

另附：培训说明

北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

2023年5月6日



CFO 领导力与有效沟通

培训说明

一、主办单位

北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

二、大会地点

内蒙古·呼伦贝尔

三、大会时间

2023 年 6 月 15-20 日

具体安排：15 日报到、16 日培训、17-19 日考察、20 日休会

四、主讲专家

田野 曾任晟通集团（中国 500 强）营销负责人/人力资源总监、中惠旅集团金牌讲师及培训学院负责人，中山大学、武汉大学、华中科技大学、中南大学特聘讲师；课程注重实战、实用、实效；擅长用互动、故事、案例引起听课兴趣；课程内容经过市场实战打磨，讲解的工具均能够有效运用。为企业解决团队建设和管理难题出妙招，从而为企业带来最大化的利益。著作《华为干部九条》、《华为员工工作方法论》。

五、主讲大纲

专题一《优秀的 CFO，先要对领导角色认知清晰》

（一）什么是 CFO 在领导中的正确认知

- 1、领导力的目的—达成组织下达的目的目标
- 2、领导力的概念—唯一衡量的标准是工作的结果
- 3、CFO 的 6 种正确管理姿态

（二）CFO 在领导过程中的领导瓶颈

- 1、不敢管：内心对团队领导有恐惧，面子观念很重
- 2、不愿管：嫌麻烦，想当甩手掌柜，队伍越来越平庸

3、不会管：没有系统掌握领导的方法，粗暴式的领导

(三) 绩优 CFO 领导者格局定位：高、处、不、胜、寒

专题二《基于业财融合中的 CFO 领导力提升》

(一) 六步变革法，提升财务领导力

- 1、造紧迫感：传递变革的压力与动力
- 2、开发愿景：用愿景引领团队的方向
- 3、达成共识：组织利益与个人利益结合
- 4、边学边做：实现从旧模式往新模式转
- 5、持续迭代：领导的模式在迭代中成熟
- 6、深度融合：用文化和制度固化领导力

(二) 聚焦组织目标，从财务视角推动结果

- 1、组织执行障碍
- 2、组织执行力提升的四个步骤

(三) 针对僵化的业务，引领创新的发生

- 1、突破固着，挖掘工作中的创新点
- 2、罗列惯性思维中根深蒂固的事情
- 3、从 4 个视角来进行创新策略的思考

专题三《CFO 必须掌握核心领导团队的技巧，激发财务团队的活力》

(一) 案例分析：区分团队下属类型，采取不同领导技巧

(二) 深化组织的信任关系

- 1、建立组织内的信任
- 2、信任的四要素

(三) 团队领导技巧-激活：辅导激励

- 1、部属培养是领导者的使命与责任
- 2、OJT 的团队现场辅导方式
- 3、非物质激励的 GRAPE 模型及实操

(四) 团队领导技巧-反馈：反馈是冠军的养料

- 1、反馈的 BOOST 原则
- 2、反馈的流程

专题四《CFO 高效沟通的本质》

(一) 好的沟通与差的沟通的本质区别

(二) CFO 高效沟通的三个核心意识

- 1、明确目标
- 2、换位思考
- 3、主动当责

(三) CFO 高效沟通的 3 个核心能力

- 1、分析沟通对象，测试：DISC 性格测试
- 2、倾听关键信息，互动：公交车的游戏
- 3、有效表达观点

专题五《CFO 高效沟通的场景模拟与训练》

(一) 对上沟通的关键

视频分析：如何给上司做成功的汇报

- 1、对上沟通关键突破
- 2、与上级如何更好的形成联盟关系
- 3、有效申请资源的 5 个提示

(二) 对下沟通的任务安排 6 步法

(三) 平级内部班组沟通冲突如何协调

- 1、明确问题的焦点：CPR 模型定位问题焦点
- 2、探寻冲突的原因：沟通不畅的原因分析
- 3、给人建立安全感：有效表达情绪的 3 个关键步骤
- 4、制造行为的动机：2 大方法来改变他人的想法
- 5、简化沟通的问题：利益冲突关系如何简化处理
- 6、灵活变通抓关键：及时关注和调整沟通的核心点
- 7、让方案付诸行动：制定跨部门沟通有效推进的方案

六、收费标准及其他

- 1、大成方略会员：4800 元/次·人（含培训、食宿、资料等）；
- 2、非会员：7800 元/次·人（含培训、食宿、资料等）；
- 3、已报名的学员请联系当地学习顾问索取“报到通知”（酒店地址及乘车方式）；
- 4、住宿为统一安排（两人一间），如需独立住宿另补房差（800 元/5 天）。

参会回执表

单位名称				
姓 名	性别	职 务	手机号码	身份证号码
参会单位 身份选择	<input type="checkbox"/> 大成方略会员 <input type="checkbox"/> 非会员			
住宿需求	<input type="checkbox"/> 统一安排 <input type="checkbox"/> 独立住宿			
备 注				

户 名：北京大成方略纳税人俱乐部有限公司

开 户 行：交通银行北京西三环支行

账 号：1100 6130 7018 0100 11479

联系电话：010-68433844、68433944

联 系 人：谷老师 刘老师